

Politique de sourcing du caoutchouc naturel durable de Continental

Hanovre, le 16 octobre 2018

1. Présentation

1.1 La durabilité chez Continental

Comme le décrivent notre [Vision d'entreprise](#) et notre [Mission](#), le Groupe Caoutchouc de Continental est conscient de son rôle au sein de la société et des responsabilités que cela implique. Notre objectif est de contribuer activement au développement. Nous pensons que nos Valeurs culturelles [Valeur](#) « Confiance, Passion de gagner, Liberté d'agir et Un pour tous, tous pour un » nous permettent de créer une valeur durable pour l'ensemble de nos intervenants et les sociétés où nous agissons.

Pour Continental, agir d'une manière durable et responsable, cela implique de respecter la loi, de préserver les ressources et de promouvoir la protection du climat et de l'environnement, tout en endossant nos responsabilités vis-à-vis de nos employés, nos partenaires, nos fournisseurs, nos clients, ainsi que la société. Nous relayons activement la vision des Objectifs de développement durable des Nations Unies. Par conséquent, Continental participe au Pacte Mondial des Nations Unies et promeut ses dix principes concernant les droits humains, les normes en matière de travail, la protection de l'environnement et la lutte contre la corruption. Nous avons publié les documents correspondants qui constituent la base de toutes les interactions commerciales, dont, non exhaustivement, le [Code de conduite des partenaires commerciaux](#) (BPCoC), le Manuel des exigences vis-à-vis des fournisseurs. L'esprit et l'éthique d'entreprise de Continental (par ex. l'intégrité, l'honnêteté et le respect de la loi) sont documentés inter alia par le [Code de Conduite](#), les [BASIQUE](#), la [Politique ESS](#) et les [principes de Gouvernance d'entreprise](#).

Chez Continental, nous sommes convaincus que les pratiques commerciales durables stimulent notre capacité d'innovation et répondent aux exigences du futur, ajoutant ainsi de la valeur à l'entreprise, ainsi qu'à la société.

1.2 Le rôle de Continental dans le sourçage du caoutchouc naturel

La culture, la récolte et la transformation du caoutchouc naturel (NR) permettent à tous les intervenants de la chaîne de valeur d'avoir des revenus réguliers (voir Section 3). Dans le contexte d'une demande globale, il est important de se concentrer sur la durabilité tout au long de la chaîne de valeur afin de minimiser les risques et les impacts négatifs sur les travailleurs, les communautés, les forêts, la biodiversité et le terrain agricole. La société Continental est consciente de ses responsabilités, et elle souhaite donc être un contributeur actif et responsable dans la promotion du caoutchouc naturel durable (SNR).

Le Groupe Caoutchouc de Continental est un grand consommateur de NR. Même si nous n'avons généralement pas de contact direct avec les communautés agricoles, nous nous engageons à développer, promouvoir et appliquer un sourçage du NR qui soit durable et responsable tout au long de la chaîne de valeur. Cette politique a pour but de fournir un aperçu clair des responsabilités tout au long de la chaîne d'approvisionnement du NR chez Continental pour la chaîne de valeur partenaires et intervenants. Elle constitue ainsi le point de départ d'une aventure commune qui nous mènera vers une chaîne de valeur plus durable pour le caoutchouc naturel.

2. L'engagement de Continental concernant le caoutchouc naturel durable (SNR)

Nous nous donnons pour mission d'améliorer en permanence nos connaissances dans les domaines de développement pertinents du SNR, de les transformer en solutions, de réduire les risques et de lancer des innovations pour les fournisseurs. Chez Continental, nous avons identifié six domaines de développement :

2.1 L'engagement avec les fournisseurs et les agriculteurs

Continental accorde une grande importance à la compréhension des pratiques actuelles tout au long de la chaîne de valeur, et notamment en amont, car c'est un élément-clé permettant d'adopter des pratiques durables du point de vue environnemental et social à la fois. Continental va surveiller, étendre et renouveler continuellement les procédures, tout en explorant et en testant des alternatives destinées à cartographier les risques potentiels et les impacts négatifs en amont. Par conséquent, nous sommes impliqués dans des initiatives, des projets et des activités destinés à identifier des solutions et à y travailler afin d'améliorer progressivement la situation dans laquelle le secteur se trouve actuellement.

Nous promovons et soutenons des projets et des initiatives exécutés par des partenaires de confiance qui ont pour but d'éduquer les agriculteurs à la culture responsable et efficace du caoutchouc naturel. Par conséquent, nous recherchons activement des partenariats avec des institutions étatiques, des ONG, ainsi qu'avec des intervenants commerciaux directs ou indirects et des plateformes industrielles afin d'aider les cultivateurs de NR à adopter les meilleures pratiques agricoles. Nous sommes convaincus que les améliorations de la qualité et le rendement du caoutchouc qui en découlent entraînera l'augmentation des revenus et la subsistance des agriculteurs.

Ensemble avec un partenaire, en 2018, en Indonésie, nous avons lancé un projet pilote destiné à améliorer la rentabilité de la chaîne d'approvisionnement du caoutchouc naturel. En partenariat avec des fournisseurs locaux, les objectifs consistent à élaborer un catalogue de critères concernant la production durable du caoutchouc naturel, afin de former les agriculteurs à des méthodes de production durables conformes à ces critères, et à assurer le suivi du caoutchouc depuis les petits exploitants jusqu'à la production chez Continental. Les enseignements tirés de ces projets seront utilisés dans le cadre d'un travail avec les fournisseurs.

2.2 L'engagement vis-à-vis des intervenants

Continental établit un engagement fort et un dialogue avec les intervenants locaux et internationaux, tout au long et à côté de la chaîne de valeur du NR (voir section 3). Nous nous engageons dans des plateformes à l'échelle du secteur afin d'élaborer des directives et des principes globalement durables et homologués concernant le caoutchouc naturel. Par conséquent, nous participons à un [projet](#) à l'échelle du secteur avec d'autres fabricants de pneus afin d'établir un cadre solide, et des normes dont le but est d'assurer la durabilité des pratiques de sourçage partout dans le monde. Dans le cadre de ce Projet concernant le secteur du pneu, nous envisageons de contribuer à développer des concepts de restauration pour les écosystèmes qui ont été ravagés par des pratiques non durables en lien avec le commerce du caoutchouc naturel.

2.3 Une amélioration de la traçabilité

Étant donné la complexité de la chaîne d'approvisionnement du caoutchouc naturel, fragmentée en raison du grand nombre de petits agriculteurs, Continental a conscience du défi que constitue la garantie d'une traçabilité complète tout au long de la chaîne de valeur. Toutefois, nous nous engageons à pérenniser et à assurer la participation de nos partenaires commerciaux à cet effort, en appliquant des processus d'audit et de vérification dont les critères sont clairs, et influencent les décisions et stratégies futures de sourçage stratégique. Continental ambitionne d'obtenir une traçabilité complète du caoutchouc depuis les plantations industrielles, et a l'intention de passer à une traçabilité complète pour la chaîne d'approvisionnement complexe constituée par les petits exploitants via une approche basée sur les risques.

2.4 La préservation des ressources

Nous avons pour but de préserver les ressources grâce à des activités de recherche et de développement qui ambitionnent d'allonger la durée de vie du produit, par ex. grâce à des propriétés anti-abrasives améliorées pour le caoutchouc, ou à des services proposés à nos clients afin de traiter le produit dans des conditions optimales. De plus, réduire la consommation de NR est possible par un design de produit intelligent, notamment en réduisant la masse du pneu. Lors de nos processus de production, notre but est de minimiser constamment la quantité de déchets et de développer des processus permettant de réutiliser les déchets potentiels.

2.5 Recyclage

Nous avons développé plusieurs processus de recyclage, depuis l'utilisation et la production de [matériaux de récupération](#) jusqu'au [reconditionnement](#) des matériaux de production en excès. L'[usine ContiLifeCycle](#) constitue actuellement un exemple de site de production unique au monde qui associe recyclage et rechapage des pneus dans un seul et même lieu, ce qui permet d'établir une nouvelle norme en matière de durabilité. Nous avons pour ambition d'augmenter le pourcentage de matériaux recyclés que nous utilisons lors de nos processus de production.

2.6 Identification des sources d'approvisionnement en caoutchouc naturel (ou NR) alternatif

Afin de répondre au futur accroissement prévisible en NR, nous menons des projets de recherche avec des partenaires externes pour le caoutchouc **Taraxagum®** issu des plantations russes de pissenlit. Le pissenlit russe se cultive également dans les régions tempérées, sur les terrains agricoles déjà existants, ce qui aide donc à réduire considérablement les distances que les matières premières peuvent parcourir pour rejoindre nos principaux sites de production. De plus, le pissenlit a la particularité de répondre de manière très flexible aux variations de la situation de demande en NR étant donné que sa zone de plantation peut être modifiée d'année en année.

3. Principes généraux du sourcing – Exigences vis-à-vis des fournisseurs

Continental exige de ses employés et des partenaires de sa chaîne d'approvisionnement qu'ils agissent avec éthique et se conforment à l'ensemble des lois et réglementations en vigueur. Nous nous opposons à toute forme de corruption active ou passive.

Nous exigeons de nos fournisseurs directs (partenaires commerciaux) qu'ils respectent notre (BPCoC). De plus, nous attendons de ces partenaires commerciaux qu'ils s'engagent avec leur chaîne d'approvisionnement à promouvoir le respect du BPCoC. Afin de garantir la pertinence et l'efficacité nécessaires, nous sommes convaincus qu'il est très important que l'ensemble des participants, tout au long de la chaîne de valeur, soient conscients des efforts à faire afin d'assurer la durabilité des pratiques au sein de l'industrie, et s'y impliquent. Les participants mentionnés ci-dessus agissent avec tout un ensemble de flux tout au long de la chaîne de valeur, sous un ou plusieurs groupes d'intervenants, qui sont les suivants :

En amont :

- › Les producteurs, y compris l'ensemble des individus ou sociétés qui cultivent de l'hévéa. On estime qu'environ 85 % des zones plantées d'hévéa dans le monde appartiennent à de petits agriculteurs, que l'on appelle petits exploitants.
- › Les fournisseurs ou intermédiaires, y compris les participants qui collectent, achètent et négocient le caoutchouc naturel, entre le producteur et les transformateurs. En fonction de la région et du pays concernés, les fournisseurs travaillent dans un système multicouches.
- › Les transformateurs, y compris les usines qui achètent directement le caoutchouc naturel auprès des producteurs ou des fournisseurs, sous forme de matière première, afin de traiter le caoutchouc naturel destiné à être utilisé dans la fabrication de produits dans des secteurs divers.
- › Les négociants, y compris les courtiers qui vendent le caoutchouc naturel entre les transformateurs et les fabricants.

À mi-chemin :

- › Les fabricants, y compris les sociétés qui traitent le caoutchouc naturel pour le transformer en produits finis ou semi-finis.

En aval :

- › Les clients, y compris les utilisateurs des produits finis ou semi-finis fabriqués par les fabricants mentionnés ci-dessus. La société Continental est positionnée à mi-chemin, de cette chaîne d'approvisionnement.

4. Principes environnementaux

En tant que société responsable, Continental s'engage à travailler avec ses partenaires commerciaux à la protection de l'environnement. La protection des forêts est essentielle pour atténuer le changement climatique, préserver la biodiversité et assurer l'approvisionnement en eau potable. Continental soutient les activités qui ambitionnent une déforestation zéro. Nous attendons de nos fournisseurs qu'ils vérifient l'origine des matières premières afin de garantir la conformité de celles-ci avec nos principes, et nous les enjoignons à adopter de bonnes pratiques agricoles dans le cadre de la culture du caoutchouc. La pénurie d'eau est en passe de devenir un important problème. Par conséquent, nous attendons de nos fournisseurs directs qu'ils lancent et promeuvent des initiatives concernant la préservation et le recyclage de l'eau afin de faire diminuer la consommation en eau. Bien plus encore, toutes les ressources investies dans le traitement du caoutchouc naturel doivent être gérées de manière efficace, et tous les produits dérivés de ce processus doivent être éliminés de manière responsable et dans le respect des lois en vigueur.

Nous demandons à nos partenaires commerciaux d'adhérer aux principes suivants dans leurs propres activités, et nous attendons d'eux qu'ils travaillent dans ce sens tout au long de l'intégralité de la chaîne de valeur :

- › Protection des zones forestières représentant un [stock important de carbone](#).
- › Protection des zones ayant une [grande valeur de conservation](#), y compris les zones non forestières revêtant des valeurs sociales et culturelles importantes.
- › Préservation de la biodiversité.
- › Protection des tourbières, quelle que soit leur profondeur.
- › Le feu n'est pas utilisé dans la préparation des nouvelles plantations, les replantations ou tout autre développement.
- › Application de processus économes en eau et protection des ressources d'eau douce.

5. Principes sociaux

Continental s'implique dans le respect et la promotion des droits humains, adoptant les meilleures pratiques sociales autant que possible, et minimisant les impacts potentiellement négatifs de ses activités, comme le définissent les Principes directeurs des Nations Unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme.

5.1 Le respect des titres de propriété et la résolution des conflits

Continental reconnaît et respecte l'existence des droits d'utilisation ou des droits coutumiers et des droits associés des communautés locales et des individus, ainsi que celles des lois nationales en vigueur qui réglementent l'utilisation des terres. Continental ne contribuera pas délibérément à des actions directes ou indirectes qui entraînent une appropriation illégitime des terres, au détriment des communautés locales. En cohérence avec cet engagement, Continental exige des participants à sa chaîne d'approvisionnement du caoutchouc, des activités opérationnelles et / ou des plantations de transformations et / ou des sites industriels qu'ils s'engagent avec les communautés locales afin de respecter le principe du consentement libre, préalable et éclairé (Free, Prior and Informed Consent ou FPIC) comme le précise le [UN-REDD](#).

En plus ce que qui est stipulé ci-dessus, Continental exige de ses partenaires commerciaux qu'ils adhèrent aux principes suivants lors de leurs propres activités, et elle attend d'eux qu'ils y travaillent tout au long de l'intégralité de la chaîne de valeur :

- › respecter les droits de propriété du terrain, y compris la garantie de l'accès au terrain et aux produits agricoles,
- › garantir l'accès au terrain et aux produits,
- › empêcher et éviter les pratiques ou approches de saisie de terrain, sans exception,
- › octroyer une compensation équitable pour les communautés locales, afin de permettre des mesures de conservation et / ou l'utilisation commerciale des terres.

5.2 L'amélioration des conditions de travail

Nous demandons à l'ensemble des participants de notre chaîne d'approvisionnement du caoutchouc naturel se situant en amont, notamment nos partenaires commerciaux directs, ainsi que les plantations industrielles, d'adhérer aux principes fondamentaux de l'organisation internationale du travail et du droit du travail (OIT), qui incluent :

- › la liberté d'association et le droit de négociation collective (OIT C87 & C98).
- › la tolérance zéro vis-à-vis de toute forme de travail forcé (OIT C29 & 105).
- › la tolérance zéro vis-à-vis de toute forme de travail des enfants. On demande aux fournisseurs de respecter les lois locales en vigueur relatives au travail des enfants, et à n'employer que des travailleurs qui ont atteint l'âge minimum légal en vigueur dans leur pays. En l'absence de lois locales, les fournisseurs n'emploieront pas d'enfants âgés de moins de 15 ans. Si l'âge minimum légal localement est fixé à moins de 15 ans, le contrat de travail doit être conforme aux exigences correspondantes de l'OIT (OIT C138 & C182).
- › Éviter toute forme de discrimination basée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique, l'orientation sexuelle, la religion, les origines ou le handicap (OIT C100 & C111). De plus, nous attendons de nos partenaires commerciaux et des plantations industrielles qu'ils offrent des conditions de travail appropriées, dans le respect des meilleures pratiques du secteur, ce qui comprend, non exhaustivement :
- › l'existence de contrats de travail écrits,

- › une rémunération au moins égale au salaire minimum en vigueur dans le pays concerné, à travail équivalent (OIT C131),
- › le respect d'horaires de travail raisonnables et la tenue d'un document transparent et fiable où sont consignés les horaires de travail et le salaire de l'ensemble des travailleurs,
- › le respect des droits des travailleurs immigrés, et notamment l'adoption de pratiques de recrutement conformes à l'éthique, sans frais directs ou indirects de recrutement pour les travailleurs,
- › l'adoption de normes de prévention, d'évaluation et de gestion appropriées concernant la santé au travail et les risques pour la sécurité,
- › l'application des politiques destinées à prévenir toute forme de harcèlement et d'abus, et à y remédier.

6. Gouvernance et contrôle

6.1 Application de la Politique

Continental exige de ses partenaires commerciaux qu'ils respectent l'intégralité du contenu de cette politique dans le cadre de leurs activités, et bien plus encore, la société attend d'eux qu'ils tiennent compte de ces principes dans toute la chaîne de valeur. Elle entre en vigueur à la date de sa publication. Le non-respect de ces principes par les partenaires commerciaux conduira obligatoirement à des actions d'amélioration. Si ces actions d'amélioration ne sont pas exécutées, cela pourra entraîner la fin de nos relations commerciales avec eux. Lorsque le non-respect de ces principes a un impact négatif, nous avons pour objectif d'améliorer la situation. Avec des partenaires extérieurs, Continental continuera à développer ses évaluations des processus d'achat afin de cartographier les risques et impacts potentiels tout au long de la chaîne d'approvisionnement. Nous nous réservons le droit d'effectuer des visites du site dans le cadre de notre BPCoC.

Nous avons établi une [Hotline conformité & anti-corruption](#) auprès de laquelle il est possible de signaler de manière directe, anonyme et personnelle les éventuelles plaintes, non-conformités, fraudes et autres violations à l'égard de l'éthique telles que définies par cette politique.

6.2 Communication

Cette politique sera rendue disponible auprès de l'ensemble des partenaires commerciaux directs au sein de la chaîne d'approvisionnement du caoutchouc naturel. On attend d'eux qu'ils s'assurent que cette politique soit appliquée à leurs chaînes d'approvisionnement respectives. De plus, elle sera consultable sur le site Internet Continental. Continental se réserve le droit de mettre à jour, améliorer ou modifier cette Politique, dès que cela s'avèrera nécessaire, au fil des apprentissages et des expériences engrangés. Les directives internes et les instructions opérationnelles dériveront de cette politique afin d'appliquer cette dernière. Nous avons pour but de mettre régulièrement à jour la progression de cette application dans notre Rapport de durabilité ainsi que notre site Internet.

Annexe

- › <http://highcarbonstock.org/>
- › <https://www.hcvnetwork.org/>
- › UN-REDD
- › Adhésions et initiatives
- › Gouvernance de l'entreprise
- › Hotline conformité & anti-corruption
- › Code de conduite
- › BPCoC
- › Vision d'entreprise et Mission
- › Valeurs
- › services
- › matériaux de récupération
- › reconditionnement
- › Usine ContiLifeCycle
- › Taraxagum®
- › Carte routière 2020
- › Rapport de durabilité 2017
- › Politique ESS

- › <https://www.wbcd.org/Sector-Projects/Tire-Industry-Project/News/Towards-a-stakeholder-led-platform-for-sustainable-natural-rubber>
- › Hotline conformité & anti-corruption

Clause de non-responsabilité

La présente Politique a été rédigée et approuvée en anglais. Toute traduction dérivera de la version d'origine en anglais. En cas de doute, c'est la version originale qui fait foi.